



Mentora en Innova ESAN - Mónica Nerio Noriega

¿Qué metodología nos puede ayudar a configurar el futuro deseado y guiar a nuestras organizaciones?

A todo tomador de decisiones en una organización le gustaría poder saber cómo se perfila el futuro para guiar exitosamente a su empresa.

Pero, ¿existen teorías y metodologías que nos puedan ayudar a visualizar el futuro y orientar a nuestras organizaciones por un camino más exitoso?

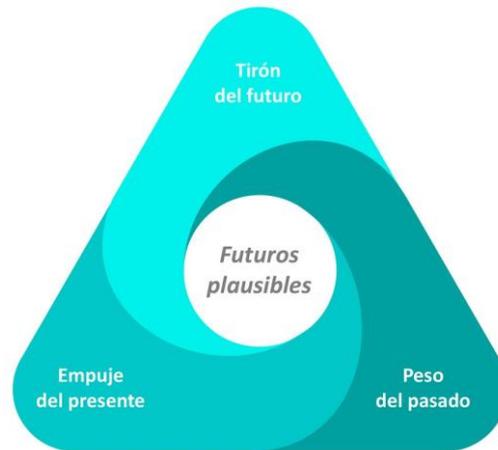
Sohail Inayatullah, experto en el estudio del futuro, considera que en los últimos 50 años la investigación sobre el futuro no sólo se ha centrado en intentar predecir el futuro, sino también en poder crear y configurar los futuros deseados. Actualmente no basta centrarse sólo en el mundo externo y objetivo, sino que se debe adoptar un enfoque estratificado en el que la manera de ver el mundo del individuo, configura el futuro que ve y para ello propone el enfoque de los Seis Pilares.

El enfoque de los Seis Pilares proporciona un marco conceptual y metodológico para que puedan aparecer nuevas visiones y estrategias. Al ser un método estructurado, además de pronosticar, interpretar y criticar el futuro, busca también la manera de crear la realidad de futuros alternativos.

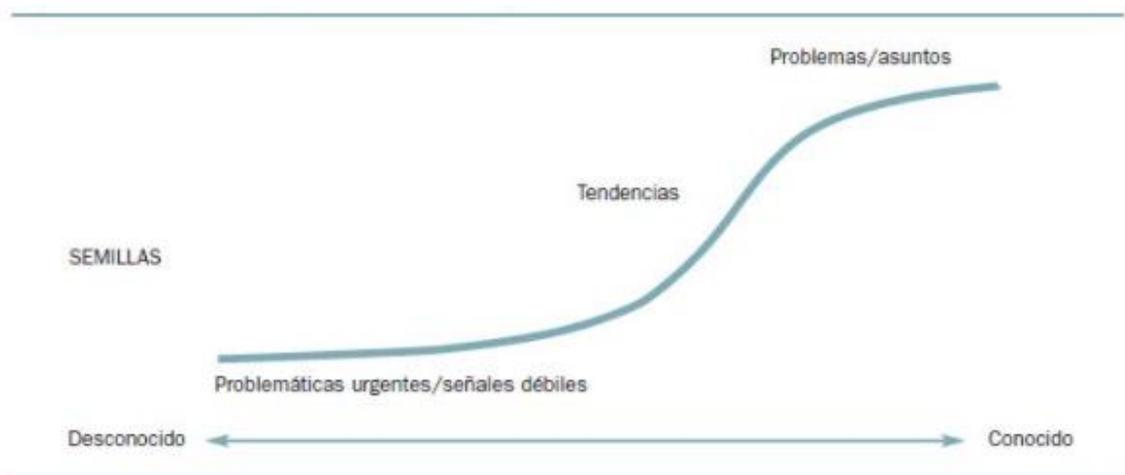
Los seis pilares son los siguientes, y se pueden utilizar en forma secuencial (del primero al último), o seleccionar un pilar concreto en el que se desee centrarse:

1. **Planificación del futuro:** a través del análisis de tres dimensiones específicas que nos muestre claramente de dónde venimos y a dónde vamos.
 - a) la imagen del futuro que buscamos (tirón del futuro),
 - b) los empujones del presente, y
 - c) las barreras al cambio que deseamos lograr (peso del pasado).

A este método se le conoce como el Triángulo de Futuros.



2. **Anticipación del futuro:** a través del análisis de las problemáticas emergentes. Aquí lo que se busca es identificar las regiones líderes donde se inician las innovaciones, las problemáticas que aún no son rígidas y la búsqueda de nuevas posibilidades y oportunidades.



3. **Temporización del futuro:** a través de este análisis, lo que se busca es encontrar los patrones de cambio, así como sus fases y los mecanismos de cambio a largo plazo. Es necesario centrarse en el uso acertado de los macropatrones, mesopatrones y micropatrones de cambio para mejorar la influencia en la realidad social.



4. **Profundización en el futuro:** se trata de desentrañar el futuro y profundizar en él a través de cuatro dimensiones:
- El futuro cotidiano (letanía),
 - Lo sistemático (causas sistémicas),
 - La cultura o visión del mundo y
 - El mito o metáfora.

A este análisis también se le llama Análisis Causal Estratificado (CLA por sus siglas en inglés).

Niveles de análisis	Programa nuclear de Irán
Letanía	<ol style="list-style-type: none"> Abandono del acuerdo por la Administración Trump Reinicio limitado de enriquecimiento de uranio Actividades de Irán en el eje de resistencia Crisis Irán – Estados Unidos en el verano de 2019
Causas sistémicas	<ol style="list-style-type: none"> Rivalidad regional en Oriente Medio Luchas de poder dentro del régimen iraní Influencia de grupos de presión nacionales y extranjeros sobre la Administración Trump
Visiones dominantes	<ol style="list-style-type: none"> El régimen iraní desestabiliza Oriente Medio Un Irán con armas nucleares incentivaría la proliferación regional (Arabia Saudí, Turquía...) La proliferación nuclear es un riesgo para la seguridad mundial
Mitos/Metáforas	<ol style="list-style-type: none"> Los dirigentes iraníes son fanáticos Irán quiere borrar del mapa a Israel Las armas nucleares son una aberración tecnológica

5. **Creación de alternativas,** empleando la planificación de escenarios que son la herramienta por excelencia de los estudios del futuro.

Uno de los modelos de escenarios es el de Schwartz. El análisis se realiza a través de cuatro variables:

- a) A lo que aspira la organización (preferido)
- b) Aquel en el que todo sale mal (repudiado),
- c) El negocio típico (integrado) y
- d) Un futuro inesperado basado en una problemática emergente perturbadora (valor atípico).

Escenarios	Preferido	Repudiado	Integrado	Atípico
Descripción	Crecimiento económico	Deterioro económico	Transformación económica	Colapso económico
Sistema	Sistema perfecto	Sistemas antagonistas	Sinergia entre grupos interesados	Sistema desintegrado
Visión del mundo	Interdependencia	Independencia	Integración	Supervivencia
Metáfora	El camino a seguir	Caminos separados	Nuestro camino	Ningún camino

6. **Transformación del futuro:** aquí lo que se busca es identificar el futuro deseado, restringiéndose a identificar “lo preferido”. Se trabaja con la Visión del futuro y la Retrospectiva. Si se presentase algún conflicto entre las diferentes visiones del futuro, se busca soluciones beneficiosas para todas las partes (método Transcend, J.Galtung).

Fuentes:

Estudios del futuro: teorías y metodologías

<https://www.bbvaopenmind.com/articulos/estudios-del-futuro-teorias-metodologias/>

El triángulo de futuros: tres dimensiones temporales para diseñar futuros plausibles.

<https://www.strategicforesight.es/blog/el-triangulo-de-futuros/>

¿Cómo identificar las claves del futuro?

<https://global-strategy.org/como-identificar-las-claves-del-futuro/>